

---

# Årsredovisning

## Samordningsförbundet Södra Lappland

# 2023

## Org. nr: 222000-1784

Beslutad av styrelsen 2023-03-21

---

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 1

## Innehållsförteckning sidor

<b>1. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE .....</b>	<b>3</b>
1.1. Översikt över verksamhetens utveckling.....	4
1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning .....	4
1.3. Händelser av väsentlig betydelse.....	4
1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten .....	5
1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning .....	7
1.6. Väsentliga personalförhållanden.....	20
1.7. Förväntad utveckling .....	20
<b>2. RESULTATRÄKNING.....</b>	<b>22</b>
<b>3. BALANSRÄKNING.....</b>	<b>23</b>
<b>4. KASSAFLÖDESANALYS .....</b>	<b>24</b>
<b>5. DRIFTREDOVISNING .....</b>	<b>24</b>
<b>6. NOTER.....</b>	<b>26</b>
<b>7. STYRELSENS UNDERSKRIFT .....</b>	<b>28</b>

## 1. Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling, samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för budgetår 2023.

### Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västerbotten samt Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun som medlemmar.

Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den ett kansli som består av en Förbundschef.

### Historik

Samordningsförbundet Södra Lappland bildades i maj 2005, då under namnet samordningsförbundet Lycksele.

1 januari 2014 gick Malå kommun med, och förbundet ändrade namn till samordningsförbundet Lycksele-Malå.

1 januari 2019 gick kommunerna Storuman, Åsele, Vilhelmina och Sorsele med, Dorotea Kommun gick även med under verksamhetsåret 2019, och namnet blev då Samordningsförbundet Södra Lappland.

### Lagrum

Samordningsförbundet Södra Lappland verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering, samt underlätta effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet Södra Lappland följer även lagen om kommunal redovisning (1997:614) och kommunallagen (1991:900) i tillämpliga delar.

### Uppdrag

De verksamheter som förbundet finansierar kompletterar myndigheternas ordinarie verksamhet. Samordningsförbundets uppgift är i första hand att verka för att medborgare ska få stöd och rehabilitering till egen försörjning. På individnivå verkar samordningsförbundet genom att finansiera insatser som bedrivs av de samverkande parterna.

Samordningsförbundet stödjer också aktivt insatser som syftar till att skapa strukturella förutsättningar för att myndigheterna ska kunna samarbeta bättre. Det kan till exempel handla om kompetensutveckling och kunskapsutbyte.

### Finansiering

Årets tilldelning från förbundsmedlemmarna uppgick till 3 752 000 kronor.

Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Västerbotten med en fjärdedel och Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun med resterande fjärdedel. Kommunernas avgift regleras utifrån andel befolkning i arbetsför ålder som fördelningsnyckel.

Inga övriga intäkter har förbundet haft.

### Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundets vision är, Skapa en gemensam arena för bättre samverkan, fyra aktörer ger enat stöd för att skapa egenförsörjning.

Den är formulerad utifrån socialtjänstens, hälso- och sjukvårdens, Försäkringskassans och arbetsförmedlingens olika uppdrag inom förbundets medlemskommuners geografiska område och anger en ambition och viljeinriktning som ska ses i ett långsiktigt perspektiv. Samordningsförbundets strategi är att genom ett humanistiskt förhållningssätt, gemensam kompetensutveckling, hälsofrämjande arbetssätt, samverkan, samordnad finansiering och rehabilitering med individen i centrum öka välbefinnandet, funktionsförmågan och anställningsbarheten, hos personer i åldersgruppen 16–64 år.

## 1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	2023	2022	2021	2020	2019
Verksamhetens intäkter	3752	3760	3760	3760	3782
Verksamhetens kostnader	-4249	-3626	-4428	-2296	-4493
Årets resultat	-497	134	-669	1496	-711
Soliditet	72%	94%	94%	89%	76%
Antal anställda	0*	0*	0*	0*	0*

\*Lycksele Kommun erhåller en ersättning från förbundet för att tillhandahålla en Förbundschef på 100%.

## 1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

För 2023 fick Samordningsförbundet Södra Lappland en tilldelning på driftsbidrag på 3 752 000 kr från huvudmännen, tillsammans med det egna kapitalet så förfogade förbundet över 6 422 000 kr.

Förbundet redovisar för 2023 ett minusresultat på 497 0000 kr. Förbundet har fortsatt ett stort eget kapital vid ingången av 2024. Det egna kapitalet vid ingång av 2024 är 2 173 000 kr. Nationella rådet har en rekommendation att det egna kapitalet skall uppgå till 20 % av tilldelningen. Södra Lappland har vid 2023 års avslut ett eget kapital på 57 %.

Enligt den verksamhetsplanering som upprättades inför 2023, och det förbundet beviljade gällande insatser så skulle det egna kapitalet minska. Förbundet har arbetat ner det under 2023, vilket är positivt.

Förbundet kommer under 2023 och 2024 få ökade premiekostnader, det beror på att arbetsgivare måste skjuta till pengar pga. den ökade inflationen. Det rör sig om KPA och det är en kompletterande premie, löpande premie och löneskatt, enligt prognos ca 1 000 0000 kr under 2023 och 2024.

## 1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Inga väsentliga händelser av betydelse har inträffat som påverkar den finansiella rapporten.

## 1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

### Styrelsen

Samordningsförbundet Södra Lappland leds av en styrelse och verkar utifrån lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen beslutas av förbundet medlemmar.

Lagens syfte är att ge den samverkande myndigheterna möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och genomföra gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning. Styrelsen är förbundets högsta beslutande och förvaltande organ som har ansvar för utveckling och ekonomi.

I styrelsen ingår politiskt valda representanter från Region Västerbotten och kommunerna. Försäkringskassan och Arbetsförmedling representeras av tjänstepersoner. Styrelsen består av 10 ledamöter och 10 ersättare.

### Styrelsens sammansättning 2023:

Ordinarie ledamöter	Ersättare	Utsedda av
Karin Malmfjord, ordf.	Petra Jonsson	Region Västerbotten
Mikael Broman, vice ordf.	Christoffer Andersson	Försäkringskassan
Anders Eriksson	Mattias Lindh	Arbetsförmedlingen
Nicke Grahn	Greger Lindkvist	Dorotea kommun
Anna Ackemo	Lilly Bäcklund	Lycksele kommun
Börje Stenlund	Mikael Abrahamsson	Malå kommun
Urban Lindström	Andreas From	Åsele kommun
Ulrik Dahlgren	Ulf Widman	Storuman kommun
Annika Wibrell	Rickard Norberg	Vilhelmina kommun
Inger Stenlund	Matz Jonsson	Sorsele Kommun

Styrelsen har under 2023 haft 6 protokollförda sammanträden.

Verksamhetsplan och budget för verksamhetsår 2023, samt översiktsbudget för ytterligare 2 år beslutades av styrelsen november 2022.

Vid varje styrelsesammanträde får styrelsen information muntligt och skriftligt om hur finansierade insatser/projekt fortlöper. Vid beviljande av medel får beslutat insats/projekt beslutsmeddelande där det framgår hur uppföljning och redovisning ska ske.

Styrelsen har ett samlat styrdokument med riktlinjer och rutiner som avser förbundets arbete, i det inryms delegationsordningen, attestordningen, attestanter, signaturlist, faktureringspolicy, förbundsordning, arvodesregler, representationspolicy, intern styrning och ledning, internkontrollplan och risk-och konsekvensanalys.

Rutinen kring den interna kontrollplanen är löpande och en ständig pågående process, minst 2 gånger per år sker en uppföljning av verksamheten och rutinerna utifrån internkontrollplanen, togs vid styrelsemötet juni och november 2023. Styrelsen gör då även en bedömning om styrdokument behöver justeras inför kommande verksamhetsår.

Förbundet köper tjänst av Lycksele kommun gällande Förbundschef, visst ekonomiskt stöd i samband med delårs- och årsredovisning, fakturahantering och löne- och arvodesutbetalning.

## Medlemssamråd

Ett medlemssamråd genomfördes 27 april 2023.

## Revisorer

Förbundets räkenskaper och verksamhet granskas av revisorer som är utsedda av medlemmarna. Regionen utser revisor för Region och kommunerna. Försäkringskassan utser för Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen. Revisionen har haft följande sammansättning:

För Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen	<i>Frida Kolbäck, KPMG</i>
För Region Västerbotten, Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå kommun	<i>Thomas Nordenstam</i>
Sakkunnigt biträde	<i>Ingrid Lindberg, Region Västerbotten</i>

## Kansli

Till stöd har styrelsen ett kansli där Förbundschef är anställd. Förbundschef arbetar på uppdrag av styrelsen, där arbetsuppgifterna är att leda, samordna och administrera förbundets verksamhet.

## Strategiska samverkansgruppen

Förbundet har även en strategisk samverkansgrupp, där alla medlemmar är representerade. Gruppens uppdrag är att göra och analysera behovsanalyser, bereda ansökningar, ta fram förslag på verksamhetsplanering, ge förslag på prioriterade områden som förbundet ska bevilja samt att verka som styrgrupp vid bevilja insatser.

## Styrgrupper

Uppföljning av beslutade insatser/projekt sker via tillsatta styrgrupper, som sammanträder ca 4 gånger per år. Styrgrupperna består av representanter från respektive myndighet som ingår i projektet. Samordningsförbundets Förbundschef ingår i samtliga styrgrupper. Förbundschef återrappporterar till styrelsen hur insatsen/projektet fortlöper. Styrelsen får en delårsrapport per den 31 augusti pågående verksamhetsår, samt att projekten bjuds in till styrelsen för att föredra resultat och utmaningar etcetera. Styrelsen har möjlighet att vid behov ta ställning till eventuella kompletterande beslut.

## 1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

### Mål för verksamhetsarbetet under 2023

Det övergripande målet för Samordningsförbundet Södra Lappland är att inom rehabiliteringsområdet använda samhällets resurser på ett effektivare sätt för att förbättra hälsa och förmågan till förvärvsarbete och/eller studier hos personer inom åldersspannet 16–64 år hos medborgarna inom Södra Lappland sju kommuner, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och Regionen.

Förbundet har inför 2023 satt upp 4 målområden, med tillhörande mål under varje målområde, nedanstående 4 målområden har förbundet haft under 2023

- Individ
- Arbetsätt
- Utveckling
- Ekonomi

### Kostnadsfördelning Ordinarie verksamhet

Procentuell fördelning av verksamhetens kostnader 2023

Kostnadsindelning	Belopp i tkr	Procent
Administration	856 000	20,16 %
Individeriktade insatser	2 265 000	53,31 %
Strukturövergripande insatser	1 127 000	26,53 %
Summa	4 249 000	100 %

I den här kostnads uppdelningen har ca 40 % av kansliets resurser (Förbundschef) lagts på administration samt övriga administrativa kostnader ligger under administration.

Under individinriktade insatser ligger projektkostnader som förbundet betalat ut till ansökande parter, med undantag om förstudie analysarbete.

Under strukturövergripande insatser ligger kostnad för styrelse, kurser, konferenser, kompetensutveckling, förstudie analysarbete och 60 % av Förbundschef arbetade tid.

### Målgrupper

De samverkansinsatser som samordningsförbundet finansierar ska rikta sig till personer bosatta i medlemskommunerna som har eller riskerar långvarigt behov av offentlig försörjning i form av sjukpenning, sjuk- och aktivitetsersättning arbetslöshetsersättning eller försörjningsstöd i behov av samordnad rehabilitering från minst två av samverkansparterna.

Samordningsförbundets insatser riktas till alla i åldern 16–64 år som faller inom ramen för ovan nämnda beskrivning. Individernas behov ska vara avgörande, men riktas i första hand mot personer med funktionsvariationer, unga med aktivitetsersättning och personer med sammansatt och svårbedömd problematik – social, psykosocial och somatisk.

Under 2023 har förbundet prioriterat målgrupperna i En väg vidare och Flerpartsamverkan.

### Individinriktade insatser

Målområde Individen	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
Insatsernas arbetar med en tydlig inriktning mot egen försörjning, arbete, studier eller annan positiv lösning	Deltagare upplever att insatser som erbjuds är organiserade runt deras behov (personcentrerade)-enkätundersökning	Indikator – 70 % av deltagarna anger det	Målet uppnått 83% anger att det finns en tydlig inriktning.
Insatserna erbjuder myndighetsgemensam planering och samordnade insatser för individer i behov av stöd.	Deltagare ska erbjudas samordnat stöd och möjlighet att närma sig arbetslivet/egen försörjning-enkätundersökning	Indikator – 70 % av deltagarna anger det	Målet uppnått 75% anger att de får samordnat stöd för att närma sig arbetslivet/egen försörjning
Andelen individer som är beroende av ersättning från det offentliga välfärdssystemet ska minska	Ta fram halv- och helårsekvivalenter för Södra Lappland från SCB, SUS och annan relevant data.	Indikator - antal individer som är beroende av ersättning från välfärdssystemet-jämför med tidigare år	Målet uppnått Antalet individer i Södra Lappland har minskat 2023 som får ersättning från offentliga välfärds systemet

### **En väg vidare**

För att stärka stödet till människor i försörjningsstöd är förbundet med och finansierar projektet En Väg Vidare som med samtliga faser pågår mellan september –22 och juli – 24. Region Västerbotten är med och bidrar till projektet genom uppdrag psykisk hälsa samt god och nära vård. Genom projektet prövas ett nytt arbetssätt där individer får en personlig arbetsförmågebedömning och möjlighet till en mer samordnad insats mellan olika myndigheter. Den vägledande bedömningsprocessen planeras tillsammans med deltagaren och utifrån dennes livssituation. Myndighetssamsamverkan blir därmed en naturlig del av processen. Även en vårdutvecklare inom psykiatri erbjuds deltagande på samtliga möten med arbetsgruppen.

Kommunerna Sorsele, Storuman, Vilhelmina, Åsele och Dorotea delar på en arbetsterapeutresurs som stöd i sitt uppdrag, där Vilhelmina kommun utgör projektägare. Målet med projektet är att genomföra arbetsförmågebedömningar som leder till en väg vidare för deltagaren till arbete, studier, arbetsmarknadspolitiska insatser och som stöd till projektet finns även tillgång till kontaktpersoner inom bland annat Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Primärvård och Psykiatri.

Medel för En Väg vidare är beviljade för projekttiden 2022–2024 på en summa av 2 548 023 kr.



**Målgrupp:**

Ålder 16–64 år

Målgruppen är personer som idag finns inom eller kan bli aktuella för ekonomiskt bistånd i de fem kommunerna. Projektet vänder sig till dem som har svårt att få fäste på arbetsmarknaden och som har behov av omfattande och samordnade insatser, utan att vara i aktivt missbruk. Vi vänder oss till de som har någon form av diagnosticerad funktionsnedsättning eller psykisk ohälsa, men även dem som saknar diagnos och därför inte alltid får det handfasta stödet som de behöver för att ta nästa steg. Det handlar ofta om ett långt utanförskap och en komplex problematik där det finns ett behov av att klargöra förmågor för att komma vidare.

Under 2023 har 18 deltagare deltagit i En väg vidare.

13 män

5 kvinnor

**Utbildningsbakgrund:**

Slutfört grundskola – 5 individer

Slutfört gymnasieskola – 9 individer

Slutfört eftergymnasial utbildning – 1 individ

Annan utbildningsbakgrund (nyanlända med annan bakgrunds utbildning) - 2 individer

Ej slutfört grundskolan – 1 individ

**Remittenter:**

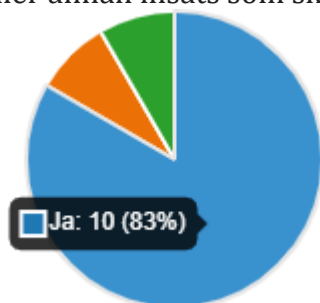
- Kommunerna 18 individer

## Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

Resultat enkätundersökning individer i arbetslivsinriktade insatser som helt eller delvis finansieras av Samordningsförbundet södra Lappland. Enkät gick ut till 15 individer, varav 12 svarade, svarsfrekvens 80 %.

**Fråga 1 -**

Upplever du att insatser du får/fått har en tydlig inriktning vad det ska leda till, tex jobb, studier eller annan insats som ska leda till en positiv utveckling för dig?



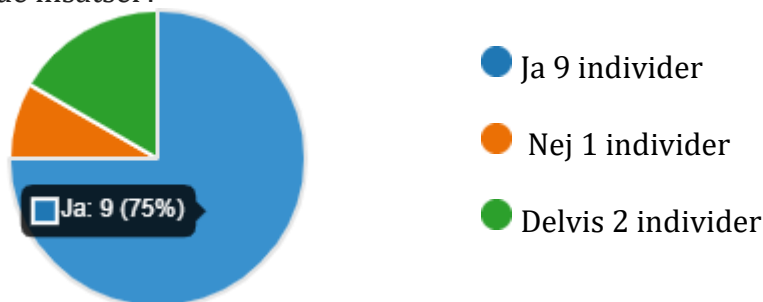
● Ja 10 individer

● Nej 1 individer

● Delvis 1 individer

## Fråga 2

Om du har behov av stöd från flera parter i din rehabilitering (Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region, Kommun) får du samordnat stöd gällande planering och samordnade insatser?



## Resultat En Väg Vidare.

Projektet har som mål under projektperioden att genomföra 25 arbetsförmågebedömningar, som leder till en väg vidare från försörjningsstöd. 18 arbetsförmågebedömningar har startats upp. Detta pekar på att förutsättningar att uppnå målet om 25 genomförda arbetsförmågebedömningar vid projektets slut.

Projektet har 4 indikatorområden:

Indikator 1–80 % avslutas med genomförd arbetsförmågebedömning

Indikator 2–30 % av deltagarna lämnar ekonomiskt bistånd under projektiden till arbete, studier eller annan positiv lösning

Indikator 3 – deltagare påbörjar ärende hos AF eller FK

Indikator 4 – deltagare själva upplever stegförflyttning

Projektet fortsätter under 2024, vid slutrapport från projektet kommer indikatorredovisning att redovisas fullt ut.

Redovisning av resultat 2023 återfinns i bilaga 1.

### Resultat helårsekvivalenter

Antal helårsekvivalenter i åldrarna 20–65 år som försörjdes med sociala ersättningar och bidrag, efter kommun Södra Lappland och Riket halvår 2023.

Notera: Från och med 2023.01 redovisas statistiken även för åldersgruppen 20–65 år (tidigare 20–64 år). Tillägget beror på förändringar av pensionsåldern som infördes 2023.

	Sjuk- penning <sup>1)</sup>	Sjuk- och aktivitets- ersättning <sup>1)</sup>	Arbets- löshet <sup>2)</sup>	Arbets- marknads- åtgärder <sup>2)</sup>	Ekonomiskt bistånd <sup>3)</sup>	Etablerings- ersättning <sup>2)</sup>	Totalt	Folkmängd 20–65 år 30/6–2023	Andel
<b>Riket</b>	<b>169 879</b>	<b>206 659</b>	<b>64 806</b>	<b>184 736</b>	<b>77 098</b>	<b>10 087</b>	<b>713 263</b>	<b>6 070 811</b>	<b>11,7</b>
Malå	56	55	8	38	19	11	188	1 517	12,4
Storuman	94	138	22	65	17	15	351	2 930	12,0
Sorsele	45	47	9	26	12	6	145	1 222	11,8
Dorotea	37	53	13	23	19	5	150	1 162	12,9
Vilhelmina	109	155	46	83	27	16	435	3 311	13,1
Åsele	40	60	12	55	9	2	177	1 379	12,9
Lycksele	204	333	47	187	97	25	892	6 527	13,7

Antal helårsekvivalenter i åldrarna 20–64 år som försörjdes med sociala ersättningar och bidrag, efter kommun Södra Lappland 2022 (1 januari tom 31 december 2022)

	Sjuk- penning <sup>1)</sup>	Sjuk- och aktivitets- ersättning <sup>1)</sup>	Arbets- löshet <sup>2)</sup>	Arbets- marknads- åtgärder <sup>2)</sup>	Ekonomiskt bistånd <sup>3)</sup>	Etablerings- ersättning <sup>2)</sup>	Totalt	Folkmängd 20–64 år 31/12–22	Andel
<b>Riket</b>	<b>159 707</b>	<b>208 192</b>	<b>67 167</b>	<b>182 783</b>	<b>79 494</b>	<b>10 229</b>	<b>707 572</b>	<b>5 942 479</b>	<b>11,9</b>
Malå	43	62	10	37	17	9	179	1 496	11,9
Storuman	94	138	19	76	18	13	359	2 917	12,3
Sorsele	40	49	11	27	11	6	144	1 218	11,8
Dorotea	36	57	11	28	17	6	154	1 147	13,4
Vilhelmina	103	151	44	111	32	10	451	3 269	13,8
Åsele	43	61	12	68	10	2	196	1 357	14,5
Lycksele	184	345	44	192	105	17	887	6 423	13,8

Resultat.

Helårsekvivalenterna för Södra Lappland har under 2023 sjunkit, dvs att mindre individer försörjdes under 2023 med sociala ersättningar och bidrag i jämförelse med 2022. Även riket har sjunkit.

### Strukturövergripande insatser

Målområde Arbetsätt	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
Förbundet har en struktur för uppföljning/ utvärdering samt spridning av goda resultat	Förbundet har rutiner för uppföljning och utvärdering.  Kontinuerliga träffar med samverkande aktörer, för insamlande av underlag  Enkätundersökning	Indikator- 80 % av styrelsen och personalen har svarat ja	Målet uppnått 90% av styrelsen 82% av personal anger att det finns en struktur för uppföljning utvärdering spridning
Förbundets och Styrelsens arbete främjar flerpartsamverkan	Kontinuerliga kunskaps- och erfarenhetsutbyte Omvärldsbevakning Seminarium Konferenser Utbildningsinsatser Workshops	Mäta antal genomförda aktiviteter – minst 4 aktiviteter per år	Målet uppnått Förbundet har genomfört/deltagit 4 utbildningar 2 studiebesök 1 Workshop 2 Konferenser

Mål Utveckling	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
Förbundets medlemmar* upplever positiv utveckling i sitt välfärdsarbete	Medlemmarna* upplever positiv utveckling i välfärdsarbetet- enkätundersökning	Indikator- 80 % anger att de upplever det	Målet uppnått 100% av styrelsen 82% av medlemmarna anger att de upplever det
Arbetsätt eller resurser som visat sig väl fungerande ska implementeras i ordinarie verksamheter	Samla in data och underlag för de insatser förbundet finansierat - vad har de lett till och hur har verksamheten jobbat efter avslut från förbundet	Indikator – 70 % av arbetsätt eller resurser har implementerats i ordinarie verksamhet	<b><i>Följs ej upp 2023, då inget projekt avslutats. Blir 2024.</i></b>

\*med medlemmarna avses i denna rapport enligt följande, representanter som har sin anställning hos Region Västerbotten, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan eller i de 7 kommunerna, Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå och som ingår i en arbetsgrupp, styrgrupp, referensgrupp eller arbetat i en finansierad insats 2023 genom Samordningsförbundet Södra Lappland

### **Flerpartssamverkan**

1 januari 2022 inleddes projektet flerpartssamverkan i Södra Lappland och har pågått under 2 år, avslutades 31 december 2023. För att kunna bygga en ny samverkansmodell har en projektledare varit anställd under Region Västerbotten. Uppdraget har varit att hålla ihop samverkan, vara ett stöd för alla aktörer, utveckla arbetssätt, dels föra processen framåt.

Projektet mål var att ta fram en samverkansmodell för flerpartssamverkan i södra Lappland som utgick från de enskilda medlemskommunernas förutsättningar samt myndigheternas och sjukvårdens ansvarsområden. Flerpartssamverkan syftar till att individer ska få sitt rehabiliteringsbehov utrett och aktiviteter samordnade så att individen får rätt insatser, rätt ersättning, från rätt instans, vid rätt tidpunkt.

Målgrupp för projektet är arbetstagare i olika yrkeskategorier hos förbundets medlemmar. Medel för Flerpartssamverkan beviljades för projekttiden 2022–2023 på en summa av 1 700 000 kr.

Vid styrelsemöte i september 2023, beslutade styrelsen att detta arbete måste fortlöpa, from 1 januari 2024 och 3 år framöver beviljade styrelsen en verksamhetsledare/processtöd för detta, som även ska arbeta med analysarbete.

### **Strategiska samverkansgruppen**

Förbundet har en strategisk samverkansgrupp, där alla medlemmar är representerade. Gruppens uppdrag är att göra och analysera behovsanalyser, bereda ansökningar, ta fram förslag på verksamhetsplanering, ge förslag på prioriterade områden som förbundet ska bevilja samt att verka som styrgrupp vid bevilja insatser.

Gruppen har under 2023 haft 5 mötestillfällen. Under våren 2023 deltog gruppen vid förbundets planeringsdag.

### **FINSAM konferens**

2023 års Finsamkonferens genomförde 18–19 april i Halmstad, Förbundschef deltog och ordförande deltog

### **Förbundschefsdagarna**

2023 års Förbundschefs dagar genomfördes 14–15 i Gävle och stod som värd. Förbundschef och ordförande deltog.

### **NNS- nationella nätverket för Samordningsförbund**

Nätverket är ett språkrör för samt, i nätverksform, stödja och bidra till utveckling av samordningsförbunden. Under 2023 har Förbundschef deltagit vid 6 träffar som nätverket genomfört.

### **Möten/Informationer**

Förbundschef har aktivt 2023 deltagit i strategiska arbetsmarkandmöten med kommuner och myndigheter för att lyssna av läget gällande utmaningar och behov för att komma vidare. Förbundet har fått möjlighet att marknadsföra sig vad det gäller deras uppdrag vid möten. Förbundschef har informerat kommunledningsgrupper för att presentera förbundets uppdrag, vilka insatser som förbundet arbetar med och kommande insatser.

### **Förstudie SÖKA -Samverkan för ökad kapacitet och analysförmåga**

Övergripande målgrupp för samordningsförbundens insatser är kvinnor och män i förvärvsaktiv ålder (16 - 64 år) med behov av samordnade, rehabiliterande insatser riktade mot arbete och egen försörjning. Insatserna kan vara såväl av förebyggande karaktär som aktiva åtgärder i syfte att stödja individer att nå egen försörjning. Men svårigheten ligger idag i att samordningsförbunden och dess medlemsparter brister i sin förmåga att analysera målgruppen och dess behov vilket kan leda till att insatserna inte når önskvärda resultat. Målet med förstudien har varit att utreda förutsättningarna för ett genomförandeprojekt med syfte att utveckla ett systematiskt analysarbete och en effektivare samverkan, på lokal och regional nivå, kopplat till insatser för de målgrupper som innefattas av insatser för finansiell samverkan. Samtliga samordningsförbund i Övre Norrland har, mot förstudiens resultat där man har lagt grunden genom att definiera både nuläge, önskat läge och en tänkt struktur, beslutat att ansöka om ett genomförande projekt, vilket beviljades december 2023

### **Utbildningsinsatser**

Samordningsförbundet har under 2023 genomfört/finsansiterat följande utbildningar till medlemmarna, i syfte att stärka samverkan och samarbete mellan verksamheterna/organisationerna, samt utbildat personal som möter individer i metoder/modeller som de har haft behov av.

- Myndigheterna- och sjukvårdens uppdrag, ansvarsområde och arbetsätt.
- Samverkansutbildning
- Försäkringsmedicinsk grundutbildning
- ESL metoden utbildning- ett självständigt liv

### **Uppföljning och resultat för strukturövergripande insatser**

Resultat.

De struktur övergripande målen har mätts genom insamlande av data av aktiviteter och enkätundersökningar inom olika yrkesgrupper inom medlemmarna i förbundet. Arbete med att utveckla metoder för samverkan har under 2023 skett kontinuerligt, via styrelse, beredningsgrupp/strategiska samverkansgruppen och projektet Flerparssamverkan. Förbundets arbete med att utveckla samverkan har under 2023 fått bra utgång, vilket visar sig genom de enkätundersökningar som gjorts hos olika yrkeskategorier hos medlemmarna.

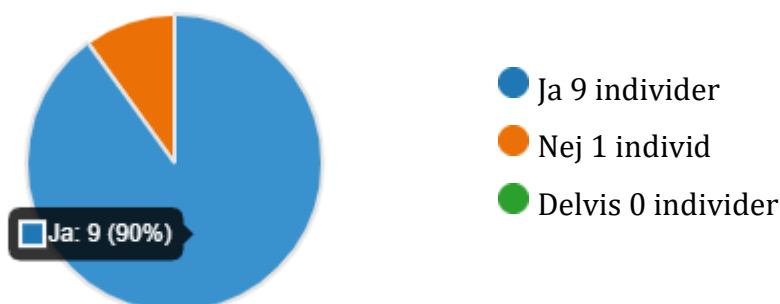
Förbundets mål om att främja myndighetssamverkan är uppnådd, förbundet har genomfört minst 4 aktiviteter under året, samt att förbundet varit delaktig i olika möten och konferenser. Projektet flerparssamverkan har under 2023 följt den projektplan som upprättats för 2022 och 2023.

Enkätundersökningar som gjort inom olika representationer för medlemmarna anger att till stor del anser att förbundets arbete främjar samverkan och att de upplever till mycket stor del en positiv utveckling i välfärdsarbetet genom förbundet.

Resultat enkätundersökning styrelsen Samordningsförbundet Södra Lappland. Enkät gick ut till 10 styrelseledamöter, varav 10 svarade, svarsfrekvens 100 %.

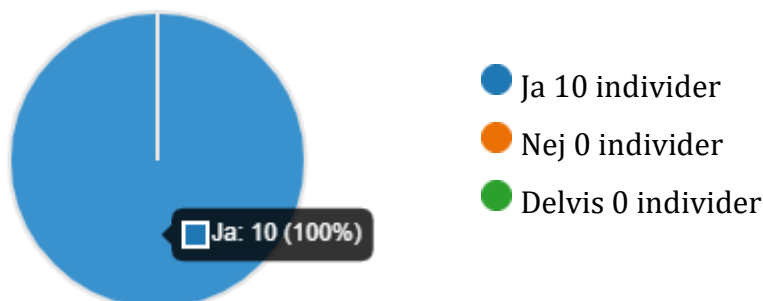
### Fråga 1

Har förbundet och styrelsen en struktur för hur ni arbetar med uppföljning och utvärdering, och spridning av goda resultat?



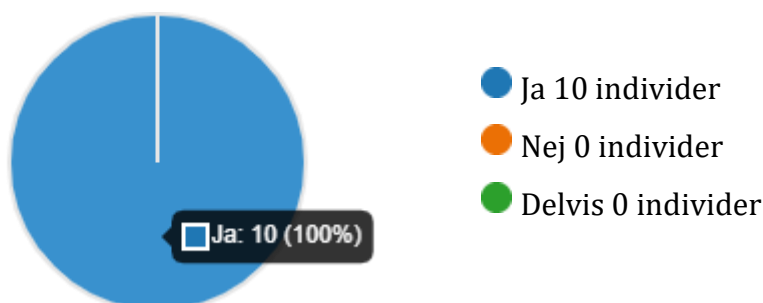
### Fråga 2

Upplever du att förbundet bidrar till en positiv utveckling i välfärdsarbetet?



### Fråga 3

Främjar förbundets och styrelsens arbete flerpartssamverkan?



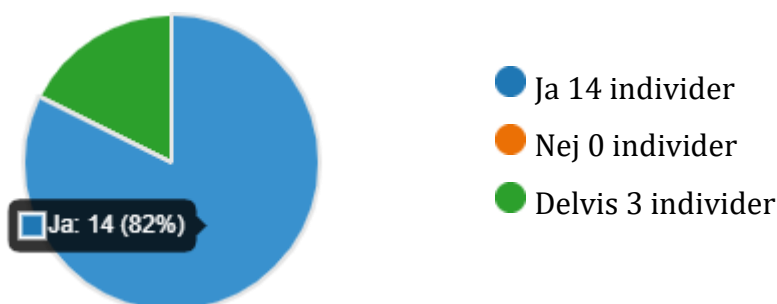
Förbundet har under 2023 jobbat strukturerat med målsättningsområden på individ- och strukturnivå, styrelsen har i enkätundersökning angett att förbundet har en strategi för hur

de arbetar med uppföljning och utvärdering av insatserna. 9 av 10 i styrelsen angav att de anser att styrelsen och förbundet har det, indikator var 80 % anser det, resultatet blev 90 %.

Resultat enkätundersökning medlemmarna, dvs representanter som har sin anställning hos Region Västerbotten, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan eller i de 7 kommunerna, Lycksele, Åsele, Dorotea, Vilhelmina, Storuman, Sorsele och Malå och som ingår i en arbetsgrupp, styrgrupp, referensgrupp eller arbetat i en finansierad insats 2023 genom Samordningsförbundet Södra Lappland. Enkät gick ut till 20 personer, varav 17 svarade, svarsfrekvens 85 %.

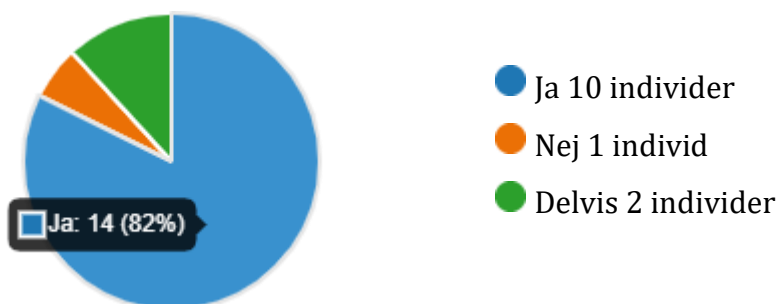
### Fråga 1

Upplever du att förbundet bidrar till en positiv utveckling i välfärdsarbetet?



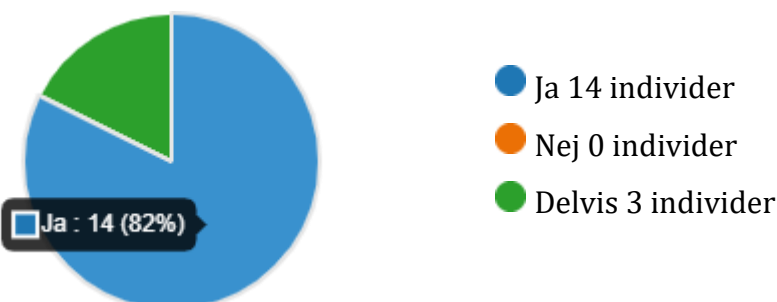
### Fråga 2

Tycker du att förbundets arbete främjar samverkan mellan medlemmarna?



### Fråga 3

Upplever du att förbundet har rutiner för hur verksamheten/insatser följs upp, utvärderas och spridning av resultat?





### **Bedömning av den samlade måluppfyllelsen**

Styrelsens sammanfattande bedömning av den samlade måluppfyllelsen är att den uppfylld. Måluppfyllelse av de individinriktade insatserna, de struktur övergripande har nått sina uppsatta mål under 2023.

Det områden som inte följs upp 2023 är:

- arbetssätt eller resurser som visat sig väl fungerande ska implementeras i ordinarie verksamheter

Detta på grund av att inget finansierat projekt avslutats under 2023 och även att utveckling av myndighetssamverkan kommer att vara fortsatt prioriterat område under 2024.

### **Analys av resultatet**

Insatserna mot individer har under 2023 nått målen, de upplever att det finns en tydlig inriktning och om det finns behov av samordning får de behovet tillgodosett. 83% anger att det finns en tydlig inriktning vad insatsen ska leda till, 75 % anger att de får samordnat stöd. Under 2023 har förbundet endast haft ett beviljat projekt riktat direkt mot individer, där projektet haft en tydlig inriktning, att utreda arbetsförmåga. Baserat på att det finns en tydlig inriktning redan när man skrives in i insatsen, så kan man tolka det som att det påverkar det positiva svaren.

Helårsekvivalenterna har sjunkit för att 7 kommuner i jämförelse med 2022, vilket under 2023 varit ett mål. Man ska dock ta i beaktning att även riket sjunkit. Sverige har under 2023 haft en låg arbetslöshet och efterfrågan på arbetskraft har varit stor. Norra Sverige är inget undantag, och kompetensförsörjningsfrågan är en utmaning. Med stor efterfrågan på arbetskraft, och med rätt stöd kan målgrupper som står längre ifrån arbetsmarknaden få inträde på arbetsmarknaden. Hade arbetsmarknaden sett annorlunda ut, så kan resultatet varit annorlunda. Svårt att göra en bedömning om förbundets arbete bidragit till att helårsekvivalenterna är lägre 2023 i jämförelse med 2022.

De struktur övergripande insatserna syftar till att indirekt ge effekter som möjliggör för myndigheter att på en strukturell nivå samverka kring samordnad planering kring enskilda individer. Uppföljningen av insatserna på struktur övergripandenivå visar på att de ligger i fas med uppsatta mål. Under 2023 har förbundet arbetat strukturerat med att fortsätta arbetet med att skapa arbetsgrupper med tydlighet i sina uppdrag. Informationssatsningar har genomförts via projektet Flerpartssamverkan för alla medlemmar på olika nivåer i verksamheterna, samt samverkansutbildning.

Under maj 2023 genomfördes en planeringsdag, där styrelsen och strategiska samverkansgruppen tillsammans påbörjade verksamhetsplaneringen inför 2024. Att tillsammans planera kommande insatser och analysera bidrar till delaktighet och engagemang för medlemmarna.

Genom goda satsningar inom flera områden på strukturnivå ser förbundet positiva resultat på strukturnivå. Dock finns det utmaningar då många av förbundet kommuner är små, och upplever inte att myndigheter inte är tillgängliga i samma omfattning som i stora kommuner.

Svarsfrekvensen på enkätundersökningar har varit bra, genomsnitt för alla 3 enkäter till olika grupper som skickades ut är en svarsfrekvens på 86,67 %.

Baserat på resultat och analys rekommenderas följande  
Styrelsens sammanfattande bedömning av utfallet av insatserna:

- Beviljade individinriktade insatser ska säkerställas att de arbetar med och följer upp deltagarnas upplevelser inom olika områden
- Förbundet bör fortsätta sitt arbete med utveckling av mål och måluppfyllelse, för att säkerställa att de är relevanta och att uppföljning av dem blir professionella
- Ytterligare ansträngningar bör göras gällande förbundets analysförmåga, dvs insamlande av data, analys av det och förslag på insatser
- Medlemmarna/ samverkande aktörerna bör ha ett fortsatt fokus på att utveckla gemensamma strategier för att möta behov inom finansiell samordning.
- Förbundet bör fortsätta det goda arbetet på strukturnivå och utveckla det så att alla kommuner kan få möjlighet till samverkan utifrån sina behov och resurser

Styrelsen kommer att under 2024 fortsätta arbetet med att minska det egna kapitalet så att förbundet håller sig till Nationella Rådets rekommendation.

## Resultat och ekonomisk ställning

Mål Ekonomi	Utförande/aktiviteter	Mått	Resultat
God ekonomisk hushållning inom budgetram	Uppföljning av budget vid styrelsemöten Halvårsrapport/redovisning Genomföra planerade insatser inom budgetår	Antal protokollförda ekonomiuppföljningar Ekonomiskt utfall vid halvårsrapport och årsredovisning	Målet uppnått Förbundet har hållit sig inom budgetram, samt genomfört planerade insatser under året

Det är viktigt att förbundet har en god ekonomisk hushållning och att det finns medel kvar vid årets slut för eventuella oförutsedda kostnader. God ekonomisk hushållning innebär att förbundet inte får sätta sig i skuld och att de finansiella insatserna bör motsvara det som förbundet i samråd med medlemmarna kommit överens om.

Förbundet bedrev verksamhet för totalt 4 249 000 kr.

Det egna kapitalet skulle under 2023 arbetas ner enligt plan, förbundet har arbetat ner det.

- Verksamheten ska bedrivas med god ekonomisk hushållning inom budgetram som beslutats av styrelsen.

Resultat: Styrelsen har för 2023 års verksamhet lagt en budget i balans. Styrelsen följer vid styrelsemöten hur budgeten ligger till, genomfört vid styrelsemöte vid uppföljning av internkontroll plan i juni och november, samt delårsredovisning.

- Förbundet ska vara självfinansierat genom sina medlemsavgifter och får inte teckna lån eller krediter.

Resultat: Samordningsförbundet Södra Lappland har under året inte tecknat några lån eller krediter.

Årets resultat för förbundet blev ett minusresultat på 497 000 kr. Förbrukade medel 2023 blev 4 249 000 kr. Det ligger inom ramen för god ekonomisk hushållning, då förbundet förfogat över 6 422 000 kr 2023.

## Balanskravsresultat

Balanskravsutredning	2023	2022
Årets resultat enligt resultaträkningen	-497	134
Samtliga realisationsvinster	-	-
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	-	-
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	-	-
/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-
+/- Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-	-
<b>Årets resultat efter balanskravsjusteringar</b>	<b>-497</b>	<b>134</b>
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	-	-
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	-	-
<b>Balanskravsresultat</b>	<b>-497</b>	<b>134</b>

## 1.6. Väsentliga personalförhållanden

Förbundet har inga egna anställda, men kansliet bemannas av Förbundschef. Förbundschef ansvarar för förbundets övergripande förvaltning enligt styrelsens anvisningar. I arbetsuppgifterna ingår att samordna, leda och planera förbundets arbete utifrån verksamhetsplanering, svara för information och kontakter med kommuner, berörda myndigheter, allmänheten och organisationer/föreningar. Följa upp verksamheten utifrån uppsatta mål, omvärldsbevakning och göra behovsanalyser inom målgruppen och medlemmarna i samverkan med beredningsgruppen. Via avtal med Lycksele kommun köps tjänst som Förbundschef, administrativa och ekonomiska tjänster.

Kommuner och regioner i vilket antal anställda under de senaste två räkenskapsåren i medeltal uppgått till högst tio anställda behöver inte redovisa sjukfrånvaro enligt lag 2019:986.

## 1.7. Förväntad utveckling

Samordningsförbundet Södra Lappland fortsätter under 2024 att utveckla myndighetssamverkan inom de sju kommuner som ingår i förbundet och myndigheterna. Arbetet påbörjas januari 2024 och fortlöper under 3 år och ska arbeta fram en arbetssätt/metod för myndighetssamverkan som utgår från den enskilda kommunens förutsättningar, myndigheternas ansvarområden och den enskilda individens behov av stöd/rehabilitering mot återgång mot arbete, studier eller annan form av sysselsättning/ersättning. Tyngdpunkten i arbetet ska vara att i första hand stödja och främja långsiktiga och ordinarie samverkansformer mellan myndigheterna, i andra hand att stödja projekt eller kortare insatser som bidrar till att möta de behov som identifierats och som bedöms ha en förutsättning att implementeras helt eller delvis.

Förbundet kommer utveckla arbetet med kompetensutveckling för anställda inom Samordningsförbundet medlemsorganisationer, i syfte att stärka samverkansformer mellan myndigheterna.

Under 2024 kommer förbundet tillsammans med andra förbunden i Västerbotten och Norrbotten att genomföra ett arbete kring analysarbetet. Målet är att ta fram rekommendationer gällande insatser för de målgrupper som innefattas av insatser för finansiell samverkan. En förväntad utveckling av detta är att förbunden kan ta fram metoder/verktyg för att utföra löpande analyser, ge rekommendationer samt hur dessa analyser/rekommendationer ska följas upp.

En plan för systematiskt analysarbete och en effektivare samverkan på lokal och regional nivå,

Analysgruppens arbete ska bidra till att förfina gemensamma behovs- och målgruppsanalyser. Vidareutveckla systematik för uppföljning och utvärdering av insatser som helt eller delvis finansieras av samordningsförbundet.

Förbundet fortsätter utveckla strukturinriktade insatser och integrerad samverkan till exempel i form av gemensamma arenor, projektutveckling, samordnad ledning och styrning av verksamheter, kompetensutveckling, information/kommunikation, omvärldskunskap.

## 2. Resultaträkning

### Resultaträkning

Belopp i tkr.	Not	2022	2023
Verksamhetens intäkter	1	3760	3752
Verksamhetens kostnader	2	-3 626	-4 249
Avskrivningar		0	0
<b>Verksamhetens nettokostnader</b>		<b>134</b>	<b>-497</b>
Skatteintäkter		-	-
Generella statsbidrag och utjämning		-	-
<b>Verksamhetens resultat</b>		<b>134</b>	<b>-497</b>
Finansiella intäkter		0	0
Finansiella kostnader	3	0	0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>134</b>	<b>-497</b>
Extraordinära poster (netto)		-	-
<b>Årets resultat</b>		<b>134</b>	<b>-497</b>

### 3. Balansräkning

Belopp i tkr

<b>TILLGÅNGAR</b>	<b>Bokslut 2022</b>	<b>Bokslut 2023</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella tillgångar	0	0
Materiella anläggningstillgångar	0	0
Finansiella anläggningstillgångar	0	0
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bidrag till infrastruktur</b>		
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Förråd		
	Not	
Fordringar	4 271	438
Kortfristiga placeringar	0	0
	Not	
Kassa och bank	5 2 571	2 598
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>2842</b>	<b>3036</b>
<b>Summa tillgångar</b>	<b>2 842</b>	<b>3 036</b>
<b>EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		
Årets resultat	134	-497
Resultatutjämningsreserv	-	-
Övrigt eget kapital	2 536	2 670
<b>Summa eget kapital</b>	<b>2 670</b>	<b>2 173</b>
<b>Avsättningar</b>		
Avsättningar för pensioner	-	-
Andra avsättningar	-	-
<b>Summa avsättningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SKULDER</b>		
Långfristiga skulder	0	0
	Not	
Kortfristiga skulder	6 172	863
<b>Summa skulder</b>	<b>172</b>	<b>863</b>
<b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b>	<b>2 842</b>	<b>3 036</b>
<b>Panter och ansvarsförbindelser</b>		
Panter och därmed jämförliga säkerheter	0	0
Ansvarsförbindelser	0	0
Pensionsförpliktelser som inte tagits upp bland skulderna eller avsättningarna	0	0

Signering av justerare  
på varje sida

Sida 23

## 4. Kassaflödesanalys

### Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2022	2023
<b>DRIFT</b>		
Årets resultat	134	-497
Justering för poster som ej påverkar rörelsekapitalet	0	0
<b>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>134</b>	<b>-497</b>
Förändring av omsättningstillgångar	14	-167
Förändring av kortfristiga skulder	8	691
<b>Kassaflöde från drift</b>	<b>156</b>	<b>27</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>	<b>156</b>	<b>27</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>2 415</b>	<b>2 571</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>2 571</b>	<b>2598</b>

Likvida medel definieras som banktillgodohavanden.

## 5. Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2023	Aktuell budget Jan-dec 2023	Avvikelse utfall budget	Bokslut helår 2022
Nettokostnad	4249	4165	-84	3626
Bidrag/intäkt	3752	3752	0	3760
Resultat	-497	0	-497	134
Utgående eget kapital	2173	0	2173	2670
Likvida medel	2598	0	2598	2571



Belopp i tkr.	<b>Utfall 2022</b>	<b>Utfall 2023</b>
<b>Finansiering från medlemmar</b>	<b>3 760</b>	<b>3 752</b>
- Lycksele kommun	326	326
- Malå kommun	79	79
- Sorsele kommun	66	66
- Åsele kommun	72	71
- Vilhelmina kommun	179	179
- Storuman kommun	154	154
- Dorotea kommun	64	63
- Region Västerbotten	940	938
- Försäkringskassan Västerbotten	1880	1876
 <b>Finansiella poster</b>		
<b>Summa medel att disponera</b>	<b>3 760</b>	<b>3 752</b>
 <b>Styrelsen</b>	<b>83</b>	<b>226</b>
- Fasta arvoden	58	101
- Sammanträdes- och övriga arvoden	0	0
- Ers förlorad arbetsförtjänst	6	6
- Reseersättning och traktamenten	4	7
- Arbetsgivaravgifter	9	13
- Övrigt	6	99
 <b>Kansli och administration</b>		
<b>Personalkostnader</b>	<b>784</b>	<b>1289</b>
- Verkställande tjänsteperson	784	1289
 <b>Lokalkostnader</b>	<b>31</b>	<b>35</b>
 <b>Övriga administrativa kostnader</b>	<b>291</b>	<b>385</b>
- Kurs och konferens inkl. resor	46	78
- Part samverkan	0	0
- Revision	56	52
- Administration	120	128
- Övrigt	69	127
 <b>Projektkostnader</b>	<b>2 437</b>	<b>2 315</b>
- Flerpartssamverkan	850	850
- En väg vidare	587	1 245
- ESF förstudie analysarbete	0	50
- Region Västerbotten SIKT2.0	1000	170
 <b>Summa kostnader</b>	<b>3 626</b>	<b>4 249</b>

## 6. Noter

Belopp i tkr.	<u>Bokslut</u> <u>2022-12-31</u>	<u>Bokslut</u> <u>2023-12-31</u>
<b>1. Verksamhetens intäkter</b>		
Bidrag från Försäkringskassan	1880	1876
Bidrag från regioner	940	938
Bidrag från kommuner	940	938
<b>Totalt</b>	<b>3760</b>	<b>3752</b>
<b>2. Verksamhetens kostnader</b>		
Lämnade bidrag	2437	2315
Köp av verksamhet från kommun och stat	909	1418
Övriga externa kostnader	280	516
<b>Totalt</b>	<b>3626</b>	<b>4249</b>
<b>3. Finansiella kostnader</b>		
Bankkostnader	0	0
<b>Totalt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>4. Fordringar</b>		
Mervärdesskatt	271	438
Övrigt	0	0
<b>Summa fordringar</b>	<b>271</b>	<b>438</b>
<b>5. Kassa och bank</b>		
Plusgirot	2571	2598
<b>Summa kassa och bank</b>	<b>2 571</b>	<b>2 598</b>
<b>6. Kortfristiga skulder</b>		
Källskatt	3	3
Upplupna sociala avgifter	2	1
Leverantörsskulder	111	803
Övriga interimsskulder	56	56
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>172</b>	<b>863</b>
<b>7. Årets kostnad för räkenskapsrevision</b>		
	<b>56</b>	<b>52</b>

## **9. Redovisningsprinciper**

### **Allmänt**

Årsredovisningen har upprättats enligt kommunal bokförings- och redovisningslag (2018:597;LKBR) samt enligt rekommendationer från Rådet för Kommunal Redovisning (RKR)

### **Värderingsprinciper m m**

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Förutom finansiella placeringar som är upptagna till marknadsvärde.

### **Intäkter**

Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

### **Materiella anläggningstillgångar**

Förbundet har inte införskaffat egna materiella anläggningstillgångar.

### **Fordringar**

Fordringar upptas till det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

## 7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

Samordningsförbundet Södra Lappland

Datum: 2024.03.21

.....  
Karin Malmfjord  
Ordförande

.....  
Christoffer Andersson  
Vice ordförande

.....  
Börje Stenlund  
Ledamot

.....  
Anna Ackemo  
Ledamot

.....  
Ulrik Dahlgren  
Ledamot

.....  
Inger Stenlund  
Ledamot

.....  
Nicke Grahn  
Ledamot

.....  
Annika Wibrell  
Ledamot

.....  
Anders Eriksson  
Ledamot

.....  
Urban Lindström  
Ledamot

## Bilagor

Bilaga 1-Rapport En väg vidare  
Bilaga 2-Slutrapport Flerpartssamverkan  
Bilaga 3-Slutrapport förstudie SÖKA

# Signering

Följande parter har signerat detta dokument

**Namn:** KARIN MALMFJORD

**Datum:** 2024-03-21 12:02

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

0AEC6CE6CB885E736B294B1EC2E32DEC9746F22A66AFD1056214F5895DC58F1E

**Namn:** CHRISTOFFER ANDERSSON

**Datum:** 2024-04-02 17:47

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

0AEC6CE6CB885E736B294B1EC2E32DEC9746F22A66AFD1056214F5895DC58F1E

**Namn:** INGER STENLUND

**Datum:** 2024-03-26 14:51

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

0AEC6CE6CB885E736B294B1EC2E32DEC9746F22A66AFD1056214F5895DC58F1E

**Namn:** ANDERS ERIKSSON

**Datum:** 2024-03-22 14:52

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

0AEC6CE6CB885E736B294B1EC2E32DEC9746F22A66AFD1056214F5895DC58F1E

**Namn:** Nils Fredrik Grahn

**Datum:** 2024-03-21 16:23

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

0AEC6CE6CB885E736B294B1EC2E32DEC9746F22A66AFD1056214F5895DC58F1E

**Namn:** ANNIKA WIBRELL

**Datum:** 2024-03-21 12:48

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

0AEC6CE6CB885E736B294B1EC2E32DEC9746F22A66AFD1056214F5895DC58F1E

**Namn:** ERIK URBAN LINDSTRÖM

**Datum:** 2024-03-22 12:13

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

0AEC6CE6CB885E736B294B1EC2E32DEC9746F22A66AFD1056214F5895DC58F1E

**Namn:** ULRIK DAHLGREN

**Datum:** 2024-03-21 12:41

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

0AEC6CE6CB885E736B294B1EC2E32DEC9746F22A66AFD1056214F5895DC58F1E

**Namn:** Börje Sanfred Stenlund

**Datum:** 2024-03-24 22:41

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

0AEC6CE6CB885E736B294B1EC2E32DEC9746F22A66AFD1056214F5895DC58F1E

**Namn:** Anna-Karin Ackemo

**Datum:** 2024-03-28 14:48

**Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:**

0AEC6CE6CB885E736B294B1EC2E32DEC9746F22A66AFD1056214F5895DC58F1E